



# समझौता ज्ञापन Memorandum of Understanding

2020-21



पावर ग्रिड कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड Power Grid Corporation of India Limited

विद्युत मंत्रालय, भारत सरकार Ministry of Power, Government of India



समझौता ज्ञापन
वर्ष 2020-21 के लिए
पावर ग्रिड कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड
और
विद्युत मंत्रालय, भारत सरकार
के बीच



# **MEMORANDUM OF UNDERSTANDING**

**FOR THE YEAR 2020-21** 

**BETWEEN** 

POWER GRID CORPORATION OF INDIA LIMITED

&

MINISTRY OF POWER, GOVERNMENT OF INDIA



# विषय सूची

विवरण		पृष्ठ सं.
भाग—I	विज़न, मिशन, मूल्य और उद्देश्य	4
भाग—II	वित्त वर्ष 2020-21 के लिये परफॉर्मेंस मानदंड व लक्ष्य	8

# **CONTENTS**



Particulars		Page No.
Part-I	Vision, Mission, Values & Objectives	5
Part-II	Performance Criteria & Targets for FY 2020-21	9



#### भाग-1

# विज़न, मिशन, मूल्य और उद्देश्य

# विज़न

''विश्वसनीयता, सुरक्षा तथा इकॉनोमी को सुनिश्चित करते हुये उभरते पावर बाजारों में संप्रभावी एवं अग्रणी विश्व स्तरीय, एकीकृत, वैश्विक पारेषण कंपनी बनना।''

# मिशन

''विश्व स्तर की क्षमताओं के साथ उभरते पावर के बाजारों में सम्प्रभावी अग्रणी एक वैश्विक पारेषण कंपनी बनने के लिए

- विश्व स्तरीय उद्योग तथा अपने आप के लिये पूंजी परियोजना प्रबन्धन एवं प्रचालन में श्रेष्ठ मानकों की स्थापना करना;
- उभरती एवं बंदती अर्थव्यवस्थाओं में भारत में सभी हितधारकों के लिये लगातार अधिकतम मूल्यों को उत्पन्न कर लाभ क्षमताएं अर्जित करना;
- पेशेवरों की अगली पीढ़ी को प्रेरित व पोषित करना और उन्हे सशक्त बनाना;
- इनोवेशन तथा स्टेट-ऑफ-द-आर्ट प्रौद्योगिकी से निरंतर सुधार हासिल करना एवं
- स्वास्थ्य, सुरक्षा, बचाव तथा वातावरण में लागू उच्चतम मानकों के प्रति प्रतिबद्ध रहना।"

# मूल्य

- परिवर्तनकारी तथा उत्कृष्टता के लिए तत्पर,
- सभी मामलों में सत्यनिष्ठा और निष्पक्षता,
- वैयक्तिक प्रतिष्ठा और क्षमता के लिए सम्मान,
- प्रतिबद्धताओं के लिए कठोर अनुपालन,
- त्वरित प्रतिक्रिया सुनिश्चित करना,
- सीखने, सृजनात्मकता और टीम कार्य को प्रोत्साहन देना एवं
- पावरग्रिड के प्रति निष्ठा और गौरव।

#### Part-I

## VISION, MISSION, VALUES & OBJECTIVES

#### VISION

"World Class, Integrated, Global Transmission Company with Dominant Leadership in Emerging Power Markets, Ensuring Reliability, Safety and Economy."

#### **MISSION**

"We will become a Global Transmission Company with Dominant Leadership in Emerging Power Markets with World Class Capabilities by

- World Class: Setting superior standards in capital project management and operations for the industry and ourselves;
- Global: Leveraging capabilities to consistently generate maximum value for all stakeholders in India and in emerging and growing economies;
- Inspiring, nurturing and empowering the next generation of professionals;
- Achieving continuous improvements through innovation and stateof-the-art technology and
- Committing to highest standards in health, safety, security and environment."

## **VALUES**

- Zeal to excel and zest for change,
- Integrity and fairness in all matters,
- · Respect for dignity and potential of individuals,
- Strict adherence to commitments,
- Ensure speed of response,
- Foster learning, creativity and team-work and
- Loyalty and pride in POWERGRID.



# उद्देश्य

निगम ने अपने विज़न मिशन और "सेंट्रल ट्रांसिमशन यूटिलिटी" के स्टेटस अनुसार निम्न उद्देश्य निर्धारित किए है:

- अन्तर्राज्यीय पारेषण प्रणाली द्वारा विद्युत ऊर्जा का पारेषण;
- अन्तर्राज्यीय पारेषण प्रणाली की योजना व समन्वय सम्बन्धी समस्त कार्यो का निष्पादन, निम्न सम्बंध में :
  - स्टेट ट्रांसमिशन यूटिलिटीज,
  - केंद्र सरकार,
  - राज्य सरकारें,
  - जनरेटिंग कंपनियां,
  - क्षेत्रीय ऊर्जा समितियां,
  - प्राधिकरण,
  - लाइसेन्सीज एवं
  - केंद्र सरकार द्वारा इस सम्बंध में नामित कोई अन्य व्यक्ति।
- जनरेटिंग स्टेशनों से लोड केन्द्रों के लिए बिजली के निर्बाध प्रवाह के लिए अन्तर्राज्यीय पारेषण लाइनों के एक कुशल, समन्वित और आर्थिक प्रणाली के विकास को सुनिश्चित करना;
- पारेषण प्रणालियों का दक्ष प्रचालन एवं अनुरक्षण;
- किसी भी प्राकृतिक आपदा जैसे चक्रवात, बाढ़ इत्यादि आने पर आपातकालीन रेस्टोरेशन
   प्रणाली द्वारा जितनी जल्दी हो सके बिजली को पुनः चालू करना;
- संगठन द्वारा विकसित की गई स्वयं की विशेषज्ञता के आधार पर पारेषण क्षेत्र में राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर परामर्शदात्री सेवाएं प्रदान करना;
- सुदूर टेलीकम्यूनिकेशन व्यापार उद्यमों में भाग लेना एवं
- लोगों की, जो कि इन गतिविधियों द्वारा प्रभावित एवं लाभान्वित होते हैं, स्वच्छ, सुरक्षित स्वस्थ वातावरण की बढ़ती / इच्छित उम्मीदों के अनुरूप, विश्वसनीयता, सुरक्षा एवं मितव्ययिता के सिद्धान्तों को सुनिश्चित करना।

## **OBJECTIVES**

The Corporation has set following objectives in line with its Vision Mission and its status as "Central Transmission Utility" to:

- Undertake transmission of electric power through Inter-State Transmission System;
- Discharge all functions of planning and coordination relating to Inter-State Transmission System with:
  - State Transmission Utilities,
  - Central Government,
  - State Government,
  - Generating Companies,
  - Regional Power Committees,
  - Authority,
  - Licensees and
  - Any other person notified by the Central Government in this behalf.
- To ensure development of an efficient, coordinated and economical system of Inter-State Transmission Lines for smooth flow of electricity from generating stations to the load centres;
- Efficient Operation and Maintenance of Transmission Systems;
- Restoring power in quickest possible time in the event of any natural disasters like super-cyclone, flood etc. through deployment of Emergency Restoration Systems;
- Provide consultancy services at national and international levels in transmission sector based on the in-house expertise developed by the organization;
- Participate in long distance Telecommunication business ventures and
- Ensure principles of Reliability, Security and Economy matched with the rising / desirable expectation of a cleaner, safer, healthier environment of people, both affected and benefited by its activities.

भाग -II वित्त वर्ष 2020-21 के लिए पावरग्रिड एवं विद्युत मंत्रालय, भारत सरकार के बीच समझौता ज्ञापन

				वर्ष 2020-21 के लिए समझौता ज्ञापन लक्ष्य					
क्र. सं.	पॅरामीटर	अंक	2019-20 (अनुमान)	उत्कृष्ट (100%)	बहुत अच्छा (80%)	अच्छा (60%)	औसत (40%)	असंतोषजनक (20%)	
1	संचालन से राजस्व (नेट ऑफ टैक्सेस) (₹ करोड़)	10	37,743	38,000	36,000	35,000	34,000	33,000	
2	संचालन लाभ, संचालन राजस्व के प्रतिशत के रूप में (%)	20	31.74	34.52	31.75	28.50	27.00	25.40	
3	कर पश्चात लाभ, औसत नेट वर्थ के प्रतिशत के रूप में (%)	20	17.88	17.90	17.00	16.10	15.30	14.40	
4	विद्युत मंत्रालय के लक्ष्यों के अनुसार सहायक कंपनियों सहित ट्रांसमिशन लाइनों की कमीशनिंग (%)	10	-	100	95	90	85	80	
5	पूंजीगत व्यय (केपेक्स) (सहायक कंपनियों सहित) (₹ करोड़)	15	-	10,500	9,000	7,500	6,000	4,500	

Part-II MoU for FY 2020-21 between POWERGRID and Ministry of Power, Govt. of India

Sl.	Parameter		2010 20		MoU Target for the year 2020-21					
No.		Marks	2019-20 (Est.)	Excellent (100%)	V.Good (80%)	Good (60%)	Fair (40%)	Poor (20%)		
1	Revenue from Operations (Net of taxes) (₹ crore)	10	37,743	38,000	36,000	35,000	34,000	33,000		
2	Operating Profit as % of Revenue from Operations (%)	20	31.74	34.52	31.75	28.50	27.00	25.40		
3	PAT as a % of Average Net Worth (%)	20	17.88	17.90	17.00	16.10	15.30	14.40		
4	Commissioning of Transmission Lines including subsidiaries as per the targets of Ministry of Power (%)	10	-	100	95	90	85	80		
5	CAPEX (including subsidiaries) (₹ crore)	15	-	10,500	9,000	7,500	6,000	4,500		

# वित्त वर्ष 2020-21 के लिए पावरग्रिड एवं विद्युत मंत्रालय, भारत सरकार के बीच समझौता ज्ञापन

			वर्ष 2020-21 के लिए समझौता ज्ञापन लक्ष्य					ज्ञापन लक्ष्य
क्र. सं.	पॅरामीटर	अंक	2019-20 (अनुमान)	उत्कृष्ट (100%)	बहुत अच्छा (80%)	अच्छा (60%)	औसत (40%)	असंतोषजनक (20%)
6	वर्ष के दौरान, बिना अतिरिक्त समय / लागत से, चल रहे / पूरे किये गए पूंजीगत व्यय ठेकों का कुल चल रहे / पूरे किये गए पूंजीगत व्यय ठेकों का प्रतिशत (%)	1 3	-	100	95	90	85	80
7	व्यापार प्राप्तियां (नेट) संचालन सकल राजस्व के दिनों की संख्या के रूप में (दिनों की संख्या)	5	50	45	50	55	60	65
8	पिछले वर्ष के आधार पर कंपनी के खिलाफ दावों, जो कि ऋण के रूप में स्वीकृत नहीं हैं, में समग्र आधार पर कमी (%)	10	-	20	18	16	14	12

SI. No.	Parameter		2019-20 (Est.)	MoU Target for the year 2020-21					
		Marks		Excellent (100%)	V.Good (80%)	Good (60%)	Fair (40%)	Poor (20%)	
6	Percentage of value of CAPEX contracts / projects running / completed during the year without time / cost overrun to total value of CAPEX contracts running/ completed during the year (%)	5	-	100	95	90	85	80	
7	Trade Receivables (Net) as number of days of Revenue from Operations (Gross) (No. of days)	5	50	45	50	55	60	65	
8	Reduction in claims against the Company not acknowledged as debt over previous year on overall basis (%)	10	-	20	18	16	14	12	

# वित्त वर्ष 2020-21 के लिए पावरग्रिड एवं विद्युत मंत्रालय, भारत सरकार के बीच समझौता ज्ञापन

140	d dd 2020-21 dy leis		वर्ष 2020-21 के लिए समझौता ज्ञापन लक्ष्य					
क्र. सं.	पॅरामीटर	अंक	2019-20 (अनुमान)	उत्कृष्ट <sup>*</sup> (100%)	बहुत अच्छा (80%)	अच्छा (60%)	औसत (40%)	असंतोषजनक (20%)
9	GeM पोर्टल के माध्यम से वस्तुओं और सेवाओं की खरीद विगत वित्त वर्ष 2019-20 के दौरान वस्तुओं और सेवाओं की कुल खरीद के प्रतिशत के रूप में (%)	5	-	25	20	15	10	5
	कुल	100						

- 1. वर्ष की उपलब्धियों का आंकलन करने में, सीएजी / वैधानिक लेखा परीक्षकों की क्वांटीफाइड क्वालिफिकेशन को राजस्व / लाभ/अधिशेष के ओवरस्टेटमेंट या लॉस/डेफिसिट के अंडरस्टेटमेंट के मामले में एमओयू के दिशानिर्देशों में निर्धारित नकारात्मक अंकों के साथ समायोजित किया जाएगा।
- 2. एमओयू दिशानिर्देशों के अनुसार आधार वर्ष (2019-20) में अनुमानित प्रदर्शन पर वास्तविक प्रदर्शन में सुधार के मामले में लक्ष्यों में समायोजन किया जाएगा।
- निर्धारित लक्ष्य शर्त रहित हैं और किसी भी आधार पर कोई ऑफसेट की अनुमित नहीं दी जाएगी। इसके अलावा, मूल्यांकन एमओयू के दिशानिर्देश में अतिरिक्त पात्रता मानदंडों के अनुपालन करने में निहित होगा।

(के. श्रीकांत)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, पावरग्रिड

(संजीव नंदन सहाय)

सचिव, विद्युत मंत्रालय, भारत सरकार

## MoU for FY 2020-21 between POWERGRID and Ministry of Power, Govt. of India

CI	Parameter	Marks	2010 20	MoU Target for the year 2020-21					
SI. No.			(Est.)	Excellent (100%)	V.Good (80%)	Good (60%)	Fair (40%)	Poor (20%)	
9	Percentage of procurement of goods and services through GeM portal to total procurement of goods and services during the previous year i.e. FY 2019-20 (%)	5	-	25	20	15	10	5	
	Total	100							

#### Notes:

- 1. In working out achievements for the year, quantified qualifications of CAG/ Statutory Auditors would be adjusted in case of overstatement of Revenue/ Profit/ Surplus or understatement of Loss/ Deficit in addition to the negative marks prescribed in MoU guidelines.
- 2. Adjustment would be made in the targets in case of improvement in actual performance over the estimated performance in the base year (2019-20) as per MoU Guidelines.
- 3. Targets decided are unconditional and no offset will be allowed on any ground. Further evaluation would be subject to compliance of additional eligibility criteria as contained in MoU guidelines.

(K. Sreekant)

**Chairman and Managing Director, POWERGRID** 

(Sanjiv Nandan Sahai)

Secretary (Power), Government of India

# विद्युत मंत्रालय के लक्ष्यों के अनुसार सहायक कंपनियों सहित ट्रांसिमशन लाइनों की कमीशनिंग वित्त वर्ष 2020-21 के लिए

क्र. सं.	पॅरामीटर	अंक	यूनिट	उत्कृष्ट लक्ष्य
(i)	सीईए के अनुसार ट्रांसिमशन लाइनों का लक्ष्य	5	सीकेएम	5346
(ii)	उत्तर पूर्वी क्षेत्रीय विद्युत प्रणाली सुधार परियोजना (एनईआरपीएसआईपी) और अरुणाचल प्रदेश एवं सिक्किम की पारेषण और वितरण प्रणाली को मजबूत करने के लिए काम्प्रिहेन्सिव स्कीम के एलिमेंट्स को मार्च, 2021 तक पूरा करना	5	संख्या	200
	कुल	10		

Adria

(के. श्रीकांत)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, पावरग्रिड

ZIAGGIM.

(संजीव नंदन सहाय)

सचिव, विद्युत मंत्रालय, भारत सरकार

# ਲੁਰਾ ਤਰਕਾ 2020-21 Memorandum of Understanding

# Commissioning of Transmission Lines including subsidiaries as per the targets of Ministry of Power for FY 2020-21

Sl. No.	Parameter	Marks	Unit	Excellent Target
(i)	Transmission Lines targets as per CEA	5	ckm	5346
(ii)	Number of Elements of North Eastern Regional Power System Improvement Project (NERPSIP) and Comprehensive Scheme for Strengthening of Transmission and Distribution System in Arunachal Pradesh & Sikkim to be completed by March, 2021		Nos.	200
	Total	10		

(K. Sreekant)

Chairman and Managing Director, POWERGRID

(Sanjiv Nandan Sahai)

Secretary (Power), Government of India



NOTES	
4	







## पावर ग्रिड कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड

(भारत सरकार का उद्यम)

#### **POWER GRID CORPORATION OF INDIA LIMITED**

(A Government of India Enterprise)

केन्द्रीय कार्यालय : 'सौदामिनी' प्लॉट नं. 2, सेक्टर—29, गुरूग्राम—122001, हरियाणा Corporate Office : "Saudamini", Plot No. 2, Sector 29, Gurugram, Haryana - 122001

पंजीकृत कार्यालय : बी—9, कुतुब इंस्टीट्यूशनल एरिया, कटवारिया सराय, नई दिल्ली—110016 सीआईएनः L40101DL1989GOI038121 Registered Office : B-9, Qutab Institutional Area, Katwaria Sarai, New Delhi-110016 CIN: L40101DL1989GOI038121